



Tlf: 96 34 73 00  
aalborg@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Visionsvej 51  
DK-9000 Aalborg  
CVR-nr. 20 22 26 70

**S/I HIMMERLANDS TEATER**  
**ÅRSRAPPORT**  
**2020/21**

## INDHOLDSFORTEGNELSE

|   | Side  |
|---|-------|
| <b>Selskabsoplysninger</b>                      |       |
| Selskabsoplysninger.....                        | 2     |
| <b>Påtegninger</b>                              |       |
| Ledelsespåtegning.....                          | 3     |
| Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... | 4-6   |
| <b>Ledelsesberetning</b>                        |       |
| Hoved- og nøgletal.....                         | 7     |
| Ledelsesberetning.....                          | 8-12  |
| <b>Årsregnskab 1. juli - 30. juni</b>           |       |
| Resultatopgørelse.....                          | 13    |
| Balance.....                                    | 14    |
| Noter.....                                      | 15-19 |
| Anvendt regnskabspraksis.....                   | 20-22 |
| <b>Supplerende beretning</b>                    |       |
| Nøgletal til brug for kulturministeriet.....    | 23-24 |

**SELSKABSOPLYSNINGER**

|                   |   |
|-------------------|---|
| <b>Selskabet</b>  | S/I Himmerlands Teater<br>Søndre Kajgade 18A<br>9500 Hobro  |
|                   | CVR-nr.: 26 88 22 06<br>Stiftet: 1. januar 2003<br>Hjemsted: Mariagerfjord<br>Regnskabsår: 1. juli - 30. juni   |
| <b>Bestyrelse</b> | Jørgen Richard Trap, formand<br>Niels Kristian Mølgaard, næstformand<br>Allan Peter Woods<br>Gitte Skytte Jørgensen<br>Jane Grøn<br>Maj Lise Rosendahl<br>Marianne Lykke Ladefoged<br>Ole Bent Larsen |
| <b>Direktion</b>  | Susanne Sangill Pedersen  |
| <b>Revision</b>   | BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab<br>Visionsvej 51<br>9000 Aalborg   |

## LEDELSESPÅTEGNING

Ledelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2020/21 for S/I Himmerlands Teater.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturstyrelsen.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2020 samt af resultatet af institutionens aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021.

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af institutionens finansielle stilling.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

Hobro, den 26. oktober 2021

Daglig ledelse

\_\_\_\_\_  
Susanne Sangill Pedersen

Bestyrelse

\_\_\_\_\_  
Jørgen Richard Trap  
Formand

\_\_\_\_\_  
Niels Kristian Mølgaard  
Næstformand

\_\_\_\_\_  
Allan Peter Woods

\_\_\_\_\_  
Gitte Skytte Jørgensen

\_\_\_\_\_  
Jane Grøn

\_\_\_\_\_  
Maj Lise Rosendahl

\_\_\_\_\_  
Marianne Lykke Ladefoged

\_\_\_\_\_  
Ole Bent Larsen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til bestyrelsen i S/I Himmerlands Teater*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for S/I Himmerlands Teater regnskabsåret 1. juli 2020 til 30. juni 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskabsbestemmelserne i vedtægterne, Bekendtgørelsen nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt på grundlag af anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af institutionens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2021 samt af resultatet af institutionens aktiviteter for regnskabsåret 1. juli 2020 - 30. juni 2021 i overensstemmelse med regnskabsbestemmelserne i vedtægterne, Bekendtgørelsen nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt på grundlag af anvendt regnskabspraksis.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark og standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af institutionen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Fremhævelse af forhold vedrørende forhold i regnskabet**

Uden at det har påvirket vores konklusion, skal vi henlede opmærksomheden på side 19-20 i regnskabet, hvor anvendt regnskabspraksis beskrives. Årsregnskabet er udarbejdet med henblik på at hjælpe S/I Himmerlands Teater til at overholde vedtægter og myndighedernes krav til regnskabsaflæggelse. Som følge heraf kan regnskabet være uegnet til andet formål.

#### **Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen**

Institutionen har i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet indarbejdet budgettal for regnskabsåret i resultatopgørelsen. Disse budgettal har ikke været underlagt revision. Tillige har supplerende beretninger i form af "nøgletal til Kulturministeriet" ikke været underlagt revision.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med regnskabsbestemmelserne i vedtægterne, Bekendtgørelsen nr. 1701 af 21. december 2010 samt på grundlag af anvendt regnskabspraksis. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere institutionens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere institutionen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark og standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark og standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af institutionens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om institutionens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at institutionen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til regnskabsbestemmelserne i vedtægterne, Bekendtgørelsen nr. 1701 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt på grundlag af anvendt regnskabspraksis.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

## ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aalborg, den 26. oktober 2021

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Christian Brasholt Larsen  
Statsautoriseret revisor

## HOVED- OG NØGLETAL

|   | 2020/21<br>(tkr.) | 2019/20<br>(tkr.) | 2018/19<br>(tkr.) | 2017/18<br>(tkr.) |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Resultatopgørelse</b>  |                   |                   |                   |                   |
| Nettoomsætning ekskl. tilskud.....                                | 431               | 921               | 444               | 821               |
| Resultat af ordinær drift (før tilskud).....                      | -4.189            | -3.325            | -3.299            | -3.073            |
| Modtagne tilskud.....   | 4.985             | 3.670             | 3.484             | 3.456             |
| Årets resultat.....   | 513               | 497               | 90                | 641               |
| <b>Balance</b>  |                   |                   |                   |                   |
| Anlægsaktiver.....  | 95                | 132               | 31                | 44                |
| Omsætningsaktiver.....  | 3.117             | 3.119             | 2.096             | 1.823             |
| Aktiver.....  | 3.212             | 3.251             | 2.127             | 1.867             |
| Egenkapital.....  | 2.349             | 1.836             | 1.340             | 1.250             |
| Gældsforpligtelser.....   | 760               | 1.415             | 787               | 617               |
| <b>Øvrige nøgletal</b>  |                   |                   |                   |                   |
| Scenekunstneriske forestillinger, antal opførelser<br>lokale..... | 55                | 64                | 92                | 80                |
| Scenekunstneriske forestillinger, antal opførelser<br>turne.....  | 0                 | 47                | 2                 | 37                |
| Scenekunstneriske forestillinger, antal publikum<br>lokale.....   | 2.037             | 3.569             | 4.054             | 3.428             |
| Scenekunstneriske forestillinger, antal publikum<br>turne.....    | 0                 | 4.383             | 160               | 4.030             |
| Antal forestillinger.....   | 8                 | 16                | 14                | 13                |
| Heraf antal egenproduktioner.....                                 | 3                 | 4                 | 4                 | 4                 |



**LEDELSESBERETNING****Generelt**

En udfordrende sæson er nu afsluttet. Påvirkningen fra Covid-19 er til at føle på, men heldigvis blev der i sidste øjeblik forhandlet gode hjælpepakker hjem til teatrene. Det har gjort, at vi kommer ud af sæsonen med skindet på næsen. Dog har det været en kæmpe udfordring, at retningslinjerne for genåbning m.m. ofte kom dagen efter vi skulle bruge dem. Det har vanskeliggjort vores arbejde, og usikkerheden har ikke været rar. Vi har en masse hensyn at tage, både overfor medarbejdere men så sandelig også overfor vores publikum. Og det mærkes stadig, at folk ikke er helt trykke, selvom de siger, de glæder sig til at komme i teatret igen.

Det lykkedes at gennemføre forestillingerne CAFE BERNINA og BASKERVILLE dog med reducerede pladser, 4 gæstespil og en børneforestilling, inden Covid-19 lukkede hele landet ned. Vi fuldførte prøvearbejdet på HJEM KÆRE HJEM, men den kom ikke til at spille. Yderligere 2 gæstespil måtte aflyses, ligesom vores egen CAFE BERNINA der skulle spille drypvis hen over sæsonen, både på teatret og som turneforestilling.

Den årlige børneteaterfestival blev aflyst, men GREVENS FEJDE solgte alligevel pænt.

**2020****CAFÉ BERNINA**

Egenproduktion 24. til 26. september

4 forestillinger. Belægningsprocent 93,33

DRIVING MILES - aflyst / sygdom

**MØDRE**

Gæstespil 28. september

1 forestilling. Belægningsprocent 45,00

**DET BEGYNDER AT BLIVE KOLDT OM FØDDERNE**

Gæstespil 6. oktober

1 forestilling. Belægningsprocent 91,11

**ANNAS VERDEN**

Gæstespil 10. oktober

1 forestilling. Belægningsprocent 100

**SVÆRDET I STENEN**

Gæstespil 29. oktober

1 forestilling. Belægningsprocent 58,75

**BASKERVILLE**

Egenproduktion 12. november til 12. december

26 forestillinger. Belægningsprocent 88,89

**PÅ SPORET AF JULEN**

Gæstespil 6. til 10. november

4 forestillinger. Belægningsprocent 97,22

5 foræret til institutioner.

**2021**

AKTIVISTERNE - aflyst / Corona

HJEM KÆRE HJEM - aflyst / Corona

## LEDELSESBERETNING

CAFÉ BERNINA - aflyst / Corona

SIGURD FORTÆLLER - aflyst / Corona

ALT SKAL VÆK

Egenproduktion 6. til 22. maj

14 forestillinger. Belægningsprocent 82,70

### Aktiviteter/forestillinger:

#### CAFÉ BERNINA:

Det samarbejde der begyndte med VIL EN KUMMEFRYSER... tilbage i 2017, fortsatte med denne forestilling. Makkerparret komponist/kapelmester Søren Hansen (SH) og Skuespiller Margrethe Manley (MM) kom med ideen til at genoplive Danmarks eneste litterære cafe anno 1920 og i samarbejde med teaterleder Susanne Sangill (SS) blev august brugt til arbejdet med denne lille foyer forestilling.

Den nåede at spille 3 gange, 4 forestillinger blev aflyst pga. Covid-19.

Forestillingen kan spille i det ganske land, når og hvor der er bud efter den.

#### BASKERVILLE:

Teatrets store satsning op mod jul. Nok engang lykkedes det at bringe det meste af England, med både London, Herresæder og moser på scenen. Et væld af karakterer, gestaltet af 5 skuespillere, befolkede scenen i Gitte Baastrups elegante scenografi. Teatret blev nok engang udråbt som Danmarks farce teater nr. 1. Det er en svær genre, men teatret har efterhånden en hel del erfaring, og publikum køber ofte til den kommende sæson uden at vide, hvad der skal spilles.

#### HJEM KÆRE HJEM:

En utrolig vigtig forestilling om en hjemvendt soldat, udsat for krigens traumer, men uden et sikkerhedsnet. Han er en tikkende bombe i det hyggelige villakvarter hos de gamle venner. I forbindelse med forestillingen var det planen med efterfølgende talks med tidligere udsendte ptsd ramte veteraner. Alle aftaler var på plads og teatret kunne nok engang mærke den store interesse fra gymnasierne i både egen kommune men også fra omegnskommunerne. Halvdelen af forestillingerne blev flyttet til dagtimerne for at få så mange unge ind som muligt. Desværre satte Covid-19 en stopper for det. I skrivende stund arbejdes der på at samle holdet til en genopsætning i 2023.

#### ALT SKAL VÆK:

Forestillingen, aflyst i sæson 2019/20, blev endelig en realitet. Det lykkedes at samle holdet med en udskiftning. Dette krævede en omskrivning af manus, men alt endte lykkeligt med en hjertevarm og anmelderrost forestilling. Det var dog nervepirrende, da vi først ret sent i prøveforløbet fik go fra ministeriet. Premierer planlagt til den 22. april blev rykket til den 6. maj, alle mandage og andre fridage blev inddraget, og vi endte med at spille fuldt antal forestillinger.

Til forestillingen var der blevet opkøbt et restlager + inventar fra en gammel nedlagt damemode butik og ideen var, at publikum efter hver forestilling kunne gå på indkøb i scenografien. Det viste sig at være århundredets bedste ide. Trods MEGET små priser, blev damegarderoben revet væk og salget dækkede mere end det havde kostet i indkøb, samtidig må man sige at medierne i den grad syntes om ideen, for vi har vist aldrig fået så meget omtal i både avis, TV og på alle andre medier. Publikum hyggede sig i den grad, og skellet mellem scene og sal blev udvisket, når skuespillerne efterfølgende slog sig ned i baren sammen med publikum eller gik rundt og hjalp med at finde de rigtige kjoler frem.

GREVENS FEJDE - vores middelalder forestilling for børn, har også i denne sæson turneret land og rige rundt. Der arbejdes pt. på en ny turnebørneforestilling.

### Samarbejder:

I samarbejde med Mariagerfjord Kommune skulle der have været afholdt en lokal børneteaterfestival forrige sæson, men Covid-19 satte en stopper for den. Men det lykkedes at arrangere den i 2019, så alle børn fra 0 til 10 år fra de offentlige institutioner fik mindst en teateroplevelse.

Da de private var udelukket pga. en særlig tilskudsgivers krav, besluttede SS at forære 5 af årets børnejuleforestilling til de private institutioner, så de også fik en oplevelse.

## LEDELSESBERETNING

Samarbejdet med Arden Kulturhus og Arne Arildsen er stadig rigtig fint, dog måtte dette års gæstespil aflyses. Et nyt samarbejde har set dagens lys. Kulturstationen i Skørping (Rebild Kommune) lagde hus til ANNAS VERDEN fra Det Flydende Teater, der blev hurtigt udsolgt, og det er virkelig god reklame, da mange af de faste kortholdere kommer herfra.

I samarbejde med Teaterkreds Mariagerfjord købte vi SVÆRDET I STENEN og SIGURD FORTÆLLER OM DE GRÆSKEGUDER. To familieforestillinger der kunne købes samlet med rabat. Desværre måtte SIGURD aflyses pga. Covid-19.

Virksomhederne har af Covid-19 årsager ikke købt så mange forestillinger som de plejer, med de lover at vende tilbage når tiderne er normale igen. Det håber vi så de gør.

Samarbejdet med BDO fungerer fortsat virkelig godt. BDO varetager økonomien, bogføring sker her i huset via Riri Firing, mens resten ligger hos BDO. Det letter mange processer, bl.a. afrapporteringer til stat og kommune. På denne måde kan flere opgaver løses i en arbejdsdag.

Samarbejdet med Mariagerfjord Kommune er upåklageligt. Og de årlige dialogmøder giver god sparring for begge parter.

Skolekontakten er stadig vanskelig, men kommunen er en god partner vedr. kontakt og formidling. Dog er det ærgerligt, at man ikke ser vigtigheden af skiltning i byen, så folk rent faktisk kan finde teatret og de øvrige aktiviteter på Kulturkajen.

Samarbejdet med Kulturskolen og Mariagerfjord Gymnasium om et trivselsprojekt, bl.a. støttet af Region Nordjylland er afviklet tilfredsstillende. Teatret har mest været observatør og sparringspartner, da vi ikke råder over personale, der kan frigives til disse opgaver. Men det er kraftigt medvirkende til synergieffekten teatret og gymnasiet imellem. Der blev tilkøbt en følgegruppe fra universitetet. Rapport endnu ikke modtaget.

Museerne i Hobro har taget initiativ til en podcast om bygningerne på hele havneområdet. Himmerlands Teater er samarbejdspartner og har lavet alle dramatiske lydindslag.

### Synlighed og presse:

Pressen plejer at være flinke til at omtale teatret. Dog kan SS nu konstatere, at Nordjyske har lukket kulturredaktionen, fyret alle relevante og kompetente medarbejdere og at de ikke mener, at foromtaler interesserer deres læsere. Det er ikke tilfældet, men det nytter ikke noget vi som teatre påpeger dette. Det skal komme fra brugerne. SS har taget initiativ til en debat og samling af alle kulturaktører i Nordjylland, for at vi som samlet branche kan få en dialog med Nordjyske medier. Det er vores absolutte opfattelse, at de svigter deres public service-forpligtelser.

Igen var teatret synligt til OPERA I REBILD med reklamer for alle forestillinger på deres storskærme, og SS sidder nu også i bestyrelsen.

SS sidder også i turistforeningens bestyrelse og et nyt tiltag magasinet OPLEV HOBRO har ændret form til nu at være en digitalplatform. Her kan vi hurtigt og nemt få arrangementer omtalt, så alt hele tiden er opdateret.

### Medarbejdere:

Medarbejderstaben er som altid hårdtarbejdende og dedikerede, samt gode sparringspartnere. Alle byder ind og tager ansvar, hvilket gør, at det er en arbejdsplads, der altid er i udvikling. Vi måtte sige farvel til vores lysdesigner Carl Koytu, der er gået på pension. I stedet er der tilkøbt to nye løst ansatte lysdesignere, Stine Fumz og Ise Kjems.

### Fastansatte:

Ronny Sterlø: skuespiller og samtidig ansvarlig for den tekniske side vedr. gæstespil, lydindspilninger.

## LEDELSESBERETNING

Nick Pedersen: markedsføring, scenografi + scenografisk malerarbejde i samarbejde med snedkeren og diverse scenografer. Han står også for layout til plakater, programmer og sæsonbrochuren.

Mette Valbak: revisitør, billet- og forhus ansvarlig. En meget kompetent medarbejder som publikum er i sikre hænder hos.

Riri lanke Firing: bogholder.

Deltidsansatte:

Jørgen Niss: Tømmer arbejde og alt forefaldende i forbindelse med opbygning af scenografi.

IngBritt Niss: kostumiere.

Emma Kørnov (MK): Produktions dramaturg. (Fra sæson 2021/22 fastansat).

### PR strategi:

Sammen med MK er SS ved at udvikle nye strategier for opsøgende arbejde, både i forhold til erhvervslivet og undervisnings- og uddannelsesstederne.

Vi har fokus på tilflytning og arbejder til stadighed med at få unge i teatret. Det er for os som for mange andre teatre, en vanskelig opgave.

### Økonomi:

I forlængelse af Covid-19 nedlukninger og ikke spillede forestillinger, ender teatret med et overskud, ingen kunne have forudset. Det resulterer efterfølgende i en større egenkapital, end teatret normalt søger at have. Overskuddet og hensættelserne vil dog indgå i teatrets produktion over de næste par år. Det giver mulighed for at afholde en række gratis arrangementer for byens borger og for at skabe produktioner, der ellers normalt ville ligge uden for teatrets økonomiske muligheder. De sidste 2 produktionsår har været unormale og dermed skabt en uventet økonomisk situation, som teatret vil sørge for kommer kommunens borgere til gode.

Teaterets økonomi er sund, og der er oparbejdet en egenkapital, som står på en lukket konto. Teatrets midler er delt på to forskellige pengeinstitutter: SPAR NORD og JUTLANDER BANK.

Skattesagen er nu lukket med beslutning om, at teatret fremover er skattepligtigt af eventuelt overskud. Dette betyder, at vi nu kan åbne teatret op for andre kulturelle aktiviteter.

### Huset:

Tiden i nedlukningen er blevet udnyttet, da vi har fjernet gamle vægge og renoveret salen på 1. sal, så der nu er plads til teknik i skunken.

Foyeren er blevet malet, og der er kommet nyt vinyl på trappen, og skuespilgarderoben har fået en tiltrængt ansigtsløftning.

Udfordringen med et meget lille teater med lav loftshøjde bliver større og større. Mange gæsteforestillinger kan ikke være her, og vi er selv ved at gro ud af rammerne.

SS håber, at der rent politisk snart ses på, at teatret er utidssvarende, og man står ved, at man gerne vil teatret og sørger for bedre arbejdsforhold + tænker handicap venlighed ind i bygningen.

Bestyrelsen har nedsat et udvalg, der skal arbejde med bygningsforbedrende opgaver.

### Hjemmeside og billetsystem:

Teatret er ved at udvikle ny hjemmeside og samtidig flytter vi billetsystemet over på BILLETEN.DK

## LEDELSESBERETNING

### Bestyrelsen:

Bestyrelsen er som altid en stabil samarbejdspartner. Jørgen Trap er fortsat formand og en super repræsentant for teatret. Dog er der et skifte i vente. Bestyrelsen er behjælpelig med omdeling af plakater og brochurer.

### Slut bemærkning:

Teaterkortet er fortsat en succes og benyttes flittigt. Sæsonbrochuren kom ud planmæssigt til den sidste premiere den 6. maj 2021.

SS kan konstatere, at vi fortsat overholder vores forpligtelser, og at vi har en sund økonomi.

Til vores kortholder har vi udstedt et gavekort på 100,00 kr. som kompensation for den manglende forestilling HJEM KÆRE HJEM. Beløbet kan anvendes til billetkøb eller til køb af nyt teaterkort.

Arbejdet med fondsansøgninger til den kommende store satsning FRIHED LIGHED OG LAKS i maj 2022 er i gang og SS og MK har arbejdet målrettet med indsamling af historisk materiale omkring Mariagerfjord anno 1920.

Vi glæder os nu til en sæson uden restriktioner. Der foreligger nok et større arbejde med at få folk tilbage på sæderne, man kan godt frygte, at der er kommet nye vaner under nedlukningen.

**RESULTATOPGØRELSE 1. JULI - 30. JUNI**

|  |      | (ej revideret)             |                          |                             |                            |
|--|------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------|----------------------------|
|  | Note | Regnskab<br>2020/21<br>kr. | Budget<br>2020/21<br>kr. | Afvigelse<br>2020/21<br>kr. | Regnskab<br>2019/20<br>kr. |
| Billetindtægter.....                           | 1    | 225.049                    | 328.000                  | -102.951                    | 499.276                    |
| Øvrige indtægter.....                          | 2    | 205.754                    | 189.000                  | 16.754                      | 421.662                    |
| <b>INDTÆGTER I ALT.....</b>                    |      | <b>430.803</b>             | <b>517.000</b>           | <b>-86.197</b>              | <b>920.938</b>             |
| Produktionsomkostninger.....                   | 3    | -662.786                   | -416.680                 | -246.106                    | -664.638                   |
| Personaleomkostninger.....                     | 4    | -2.941.083                 | -3.096.100               | 155.017                     | -2.872.020                 |
| <b>DRIFTSOMKOSTNINGER I ALT...</b>             |      | <b>-3.603.869</b>          | <b>-3.512.780</b>        | <b>-91.089</b>              | <b>-3.536.658</b>          |
| <b>DÆKNINGSBIDRAG.....</b>                     |      | <b>-3.173.066</b>          | <b>-2.995.780</b>        | <b>-177.286</b>             | <b>-2.615.720</b>          |
| Vareforbrug bardrift.....                      |      | -9.741                     | -28.000                  | 44.849                      | -22.364                    |
| Salgsomkostninger.....                         | 5    | -90.151                    | -135.000                 | 44.849                      | -115.437                   |
| Lokaleomkostninger.....                        | 6    | -361.452                   | -267.500                 | -93.952                     | -232.488                   |
| Administrationsomkostninger....                | 7    | -445.529                   | -263.000                 | -182.529                    | -320.323                   |
| <b>KAPACITETSOMKOSTNINGER I<br/>ALT.....</b>   |      | <b>-906.873</b>            | <b>-693.500</b>          | <b>-186.783</b>             | <b>-690.612</b>            |
| <b>RESULTAT FØR<br/>AFSKRIVNINGER.....</b>     |      | <b>-4.079.939</b>          | <b>-3.689.280</b>        | <b>-364.069</b>             | <b>-3.306.332</b>          |
| Af- og nedskrivninger.....                     | 8    | -109.530                   | 0                        | -109.530                    | -18.713                    |
| <b>RESULTAT FØR RENTER.....</b>                |      | <b>-4.189.469</b>          | <b>-3.689.280</b>        | <b>-473.599</b>             | <b>-3.325.045</b>          |
| Finansielle indtægter.....                     |      | 0                          | 0                        | 0                           | 0                          |
| Finansielle omkostninger.....                  |      | -22.665                    | -5.000                   | -17.665                     | -15.459                    |
| <b>RESULTAT FØR TILSKUD.....</b>               |      | <b>-4.212.134</b>          | <b>-3.694.280</b>        | <b>-491.264</b>             | <b>-3.340.504</b>          |
| Tilskud.....                                   | 9    | 3.611.479                  | 3.539.909                | 71.570                      | 3.670.004                  |
| <b>TILSKUD I ALT.....</b>                      |      | <b>3.611.479</b>           | <b>3.539.909</b>         | <b>71.570</b>               | <b>3.670.004</b>           |
| Ekstraordinære indtægter.....                  | 10   | 1.374.459                  | 0                        | 0                           | 72.000                     |
| <b>EKSTRAORDINÆRE<br/>INDTÆGTER I ALT.....</b> |      | <b>1.374.459</b>           | <b>0</b>                 | <b>0</b>                    | <b>72.000</b>              |
| <b>RESULTAT FØR SKAT.....</b>                  |      | <b>773.804</b>             | <b>-154.371</b>          | <b>-419.694</b>             | <b>401.500</b>             |
| Skat af årets resultat.....                    | 11   | -260.817                   | 0                        | -260.817                    | 95.079                     |
| <b>ÅRETS RESULTAT.....</b>                     |      | <b>512.987</b>             | <b>-154.371</b>          | <b>-680.511</b>             | <b>496.579</b>             |

## BALANCE 30. JUNI

| AKTIVER                                       | Note      | 2021<br>kr.      | 2020<br>kr.      |
|---|-----------|------------------|------------------|
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....  |           | 33.637           | 54.626           |
| Indretning af lejede lokaler.....             |           | 61.706           | 77.461           |
| <b>Materielle anlægsaktiver.....</b>          | <b>12</b> | <b>95.343</b>    | <b>132.087</b>   |
| <b>ANLÆGSAKTIVER.....</b>                     |           | <b>95.343</b>    | <b>132.087</b>   |
| Varelager.....                                |           | 1.000            | 1.000            |
| <b>Varebeholdninger.....</b>                  |           | <b>1.000</b>     | <b>1.000</b>     |
| Tilgodehavender fra salg.....                 |           | 24.430           | 36.078           |
| Andre tilgodehavender.....                    | 13        | 183.456          | 149.899          |
| Periodeafgrænsningsposter.....                | 14        | 154.685          | 79.585           |
| <b>Tilgodehavender.....</b>                   |           | <b>362.571</b>   | <b>265.562</b>   |
| Kassebeholdning.....                          |           | 3.395            | 4.151            |
| Indestående i pengeinstitutter.....           | 15        | 2.750.231        | 2.848.511        |
| <b>Likvide beholdninger.....</b>              |           | <b>2.753.626</b> | <b>2.852.662</b> |
| <b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>                 |           | <b>3.117.197</b> | <b>3.119.224</b> |
| <b>AKTIVER.....</b>                           |           | <b>3.212.540</b> | <b>3.251.311</b> |
| <b>PASSIVER</b>                               |           |                  |                  |
| Primo egenkapital.....                        |           | 1.836.416        | 1.339.836        |
| Overført af årets resultat.....               |           | 512.987          | 496.579          |
| <b>EGENKAPITAL.....</b>                       |           | <b>2.349.403</b> | <b>1.836.415</b> |
| Selskabsskat.....                             |           | 157.982          | 0                |
| <b>Langfristede gældsforpligtelser.....</b>   |           | <b>157.982</b>   | <b>0</b>         |
| Leverandører af varer og tjenesteydelser..... |           | 411.958          | 154.638          |
| Anden gæld.....                               | 16        | 101.137          | 352.421          |
| Periodeafgrænsningsposter.....                | 17        | 89.225           | 907.837          |
| <b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>   |           | <b>602.320</b>   | <b>1.414.896</b> |
| <b>GÆLDSFORPLIGTELSESR.....</b>               |           | <b>760.302</b>   | <b>1.414.896</b> |
| <b>PASSIVER.....</b>                          |           | <b>3.212.540</b> | <b>3.251.311</b> |
| Eventualposter mv.                            | 18        |                  |                  |
| Pantsætninger og sikkerhedsstillelser         | 19        |                  |                  |
| Særlige poster                                | 20        |                  |                  |
| Usikkerhed ved indregning og måling           | 21        |                  |                  |

## NOTER

|  | Regnskab<br>2020/21 | (ej revideret)<br>Budget<br>2020/21 | Afvigelse<br>2020/21 | Regnskab<br>2019/20 | Note     |
|--|---------------------|-------------------------------------|----------------------|---------------------|----------|
| <b>Billetindtægter</b>                                 |                     |                                     |                      |                     | <b>1</b> |
| Entrébilletter, voksne.....                            | 121.843             | 328.000                             | -206.157             | 121.056             |          |
| Entrébilletter, grupper.....                           | 16.200              | 0                                   | 16.200               | 132.840             |          |
| Entrébilletter,<br>teaterkortholdere.....              | 22.680              | 0                                   | 22.680               | 21.760              |          |
| Entrébilletter, voksne til<br>børneforestillinger..... | 6.040               | 0                                   | 6.040                | 11.980              |          |
| Entrébilletter, børn og unge<br>under 25 år.....       | 4.120               | 0                                   | 4.120                | 16.024              |          |
| Salg af forestillinger på teatret.                     | 0                   | 0                                   | 0                    | 9.000               |          |
| Indtægtsførte gavekort.....                            | 0                   | 0                                   | 0                    | 4.232               |          |
| Afgivet rabat.....                                     | 0                   | 0                                   | 0                    | -1.804              |          |
| Indtægt teaterkort.....                                | 47.100              | 0                                   | 47.100               | 73.080              |          |
| Gæstespil.....   | 7.066               | 0                                   | 7.066                | 111.108             |          |
|  | <b>225.049</b>      | <b>328.000</b>                      | <b>-102.951</b>      | <b>499.276</b>      |          |
| <b>Øvrige indtægter</b>                                |                     |                                     |                      |                     | <b>2</b> |
| Salg af forestillinger på turné...                     | 133.998             | 119.000                             | 14.998               | 347.810             |          |
| Baromsætning.....                                      | 51.706              | 45.000                              | 6.706                | 54.202              |          |
| Salg af annoncer.....                                  | 20.050              | 25.000                              | -4.950               | 19.650              |          |
|  | <b>205.754</b>      | <b>189.000</b>                      | <b>16.754</b>        | <b>421.662</b>      |          |
| <b>Produktionsomkostninger</b>                         |                     |                                     |                      |                     | <b>3</b> |
| Kostumer.....  | 43.464              | 60.500                              | 17.036               | 49.665              |          |
| Rekvisitter.....                                       | 40.116              | 30.000                              | -10.116              | 14.708              |          |
| Scenografi.....  | 107.886             | 97.500                              | -10.386              | 90.225              |          |
| Musik.....   | 119.133             | 0                                   | -119.133             | 46.660              |          |
| Teknik.....  | 38.912              | 0                                   | -38.912              | 33.634              |          |
| Rettigheder.....                                       | 22.500              | 24.200                              | 1.700                | 0                   |          |
| Manuskripter.....                                      | 29.360              | 300                                 | -29.060              | 199.500             |          |
| Gæstespil.....   | 138.930             | 189.680                             | 50.750               | 201.128             |          |
| Annonce og reklame.....                                | 2.714               | 8.500                               | 5.786                | 3.136               |          |
| Koda og royalty afgifter.....                          | 4.330               | 0                                   | -4.330               | 2.536               |          |
| Leje af lokaler til forestillinger.                    | 0                   | 0                                   | 0                    | 13.920              |          |
| Dekoration til forestillinger.....                     | 1.319               | 0                                   | -1.319               | 0                   |          |
| Diverse.....   | 4.668               | 6.000                               | 1.332                | 6.396               |          |
| Køb af mad til forestillinger.....                     | 2.739               | 0                                   | -2.739               | 0                   |          |
| Turneforestilling m/moms.....                          | 0                   | 0                                   | 0                    | 3.130               |          |
| Instruktør.....  | 106.715             | 0                                   | -106.715             | 0                   |          |
|  | <b>662.786</b>      | <b>416.680</b>                      | <b>-246.106</b>      | <b>664.638</b>      |          |



## NOTER

|  | Regnskab<br>2020/21 | (ej revideret)<br>Budget<br>2020/21 | Afvigelse<br>2020/21 | Regnskab<br>2019/20 | Note     |
|--|---------------------|-------------------------------------|----------------------|---------------------|----------|
| <b>Personaleomkostninger</b>                       |                     |                                     |                      |                     | <b>4</b> |
| Lønadministration.....                             | 1.958.586           | 1.853.600                           | -104.986             | 1.621.763           |          |
| Løn skuespiller, instruktør mv...                  | 886.712             | 1.187.000                           | 300.288              | 1.128.448           |          |
| ATP.....   | 25.181              | 0                                   | -25.181              | 21.963              |          |
| AES, AER mv.....                                   | 47.419              | 0                                   | -47.419              | 51.610              |          |
| Overnatning, rejseudgifter mv..                    | 10.780              | 22.000                              | 11.220               | 36.218              |          |
| Øvrige personaleomkostninger..                     | 9.656               | 15.500                              | 5.844                | 12.018              |          |
| Kørselsgodtgørelse.....                            | 2.749               | 18.000                              | 15.251               | 0                   |          |
|  | <b>2.941.083</b>    | <b>3.096.100</b>                    | <b>155.017</b>       | <b>2.872.020</b>    |          |
| <b>Salgsomkostninger</b>                           |                     |                                     |                      |                     | <b>5</b> |
| Annoncer og reklamer.....                          | 82.731              | 130.000                             | 47.269               | 104.767             |          |
| Rejseomkostninger.....                             | 426                 | 0                                   | -426                 | 0                   |          |
| Repræsentation.....                                | 595                 | 5.000                               | 4.405                | 1.356               |          |
| Repræsentation, gaver og blomster.....             | 595                 | 0                                   | -595                 | 1.046               |          |
| Repræsentation, vin, tobak og spiritus.....        | 719                 | 0                                   | -719                 | 0                   |          |
| Repræsentation, restauration...                    | 72                  | 0                                   | -72                  | 0                   |          |
| Rejseudgifter.....                                 | 5.013               | 0                                   | -5.013               | 8.268               |          |
|  | <b>90.151</b>       | <b>135.000</b>                      | <b>44.849</b>        | <b>115.437</b>      |          |
| <b>Lokaleomkostninger</b>                          |                     |                                     |                      |                     | <b>6</b> |
| Husleje.....                                       | 178.003             | 180.000                             | 1.997                | 178.542             |          |
| El, vand og varme.....                             | 39.525              | 50.000                              | 10.475               | 35.946              |          |
| Rengøring og renovation.....                       | 5.421               | 7.500                               | 2.079                | 3.581               |          |
| Reparation og vedligeholdelse..                    | 136.752             | 5.000                               | -131.752             | 13.126              |          |
| Vedligeholdelse inventar.....                      | 1.751               | 25.000                              | 23.249               | 1.293               |          |
|  | <b>361.452</b>      | <b>267.500</b>                      | <b>-93.952</b>       | <b>232.488</b>      |          |
| <b>Administrationsomkostninger</b>                 |                     |                                     |                      |                     | <b>7</b> |
| Kontorhold.....                                    | 2.408               | 10.000                              | 7.592                | 16.048              |          |
| Telefon.....                                       | 20.120              | 15.000                              | -5.120               | 15.763              |          |
| Revision.....                                      | 44.000              | 40.000                              | -4.000               | 49.400              |          |
| Bogføringsassistance.....                          | 72.800              | 50.000                              | -22.800              | 72.600              |          |
| Rådgivning og anden regnskabsmæssig assistance.... | 119.000             | 25.000                              | -94.000              | 38.350              |          |
| Forsikringer.....                                  | 23.714              | 22.000                              | -1.714               | 21.994              |          |
| Kontingenter.....                                  | 62.432              | 40.000                              | -22.432              | 43.050              |          |
| Gebyrer.....                                       | 9.506               | 0                                   | -9.506               | 8.975               |          |
| Edb-udgifter.....                                  | 36.989              | 45.000                              | 8.011                | 5.042               |          |
| Fragt og porto.....                                | 1.069               | 6.000                               | 4.931                | 2.275               |          |
| Faglitteratur.....                                 | 0                   | 0                                   | 0                    | 3.719               |          |
| Mindre nyanskaffelser.....                         | 52.299              | 10.000                              | -42.299              | 41.563              |          |
| Kursus og seminar.....                             | 1.200               | 0                                   | -1.200               | 1.500               |          |
| Kassedifferencer.....                              | -8                  | 0                                   | 8                    | 44                  |          |
|  | <b>445.529</b>      | <b>263.000</b>                      | <b>-182.529</b>      | <b>320.323</b>      |          |

## NOTER

|   | Regnskab<br>2020/21<br>kr. | (ej revideret)<br>Budget<br>2020/21<br>kr. | Afvigelse<br>2020/21<br>kr.                            | Regnskab<br>2019/20<br>kr. | Note      |
|---|----------------------------|--|--|----------------------------|-----------|
| <b>Af- og nedskrivninger</b>                        |                            |  |  |                            | <b>8</b>  |
| Indretning af lejede lokaler.....                   | 15.755                     | 0  | -15.755  | 1.313                      |           |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar.....        | 20.990                     | 0  | -20.990  | 17.400                     |           |
| Mindre nyanskaffelser.....                          | 72.785                     | 0  | -72.785  | 0                          |           |
|   | <b>109.530</b>             | <b>0</b>                                   | <b>-109.530</b>  | <b>18.713</b>              |           |
| <b>Tilskud</b>                                      |                            |  |  |                            | <b>9</b>  |
| Kulturstyrelsen.....                                | 1.406.075                  | 1.399.997                                  | 6.078  | 1.388.298                  |           |
| Mariagerfjord Kommune.....                          | 2.007.000                  | 1.919.500                                  | 87.500   | 1.967.500                  |           |
| Formidlingstilskud.....                             | 167.412                    | 167.412                                    | 0  | 184.206                    |           |
| Sponsorater, fondstilskud mv....                    | 30.992                     | 53.000                                     | -22.008  | 130.000                    |           |
|   | <b>3.611.479</b>           | <b>3.539.909</b>                           | <b>71.570</b>  | <b>3.670.004</b>           |           |
|   |                            |  | <b>2020/21<br/>kr.</b>                                 | <b>2019/20<br/>kr.</b>     |           |
| <b>Ekstraordinære indtægter</b>                     |                            |  |  |                            | <b>10</b> |
| Omkostningsgodtgørelse COVID-19.....                |                            |  | 0  | 72.000                     |           |
| Aktivitetstilskud COVID-19.....                     |                            |  | 1.316.069  | 0                          |           |
| Indtægter vedr. tidligere sæson.....                |                            |  | 58.390   | 0                          |           |
|   |                            |  | <b>1.374.459</b>                                       | <b>72.000</b>              |           |
| <b>Skat af årets resultat</b>                       |                            |  |  |                            | <b>11</b> |
| Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst..... |                            |  | 157.982  | 0                          |           |
| Regulering skat vedrørende tidligere år.....        |                            |  | 0  | -95.079                    |           |
| Regulering af udskudt skat.....                     |                            |  | 102.835  | 0                          |           |
|   |                            |  | <b>260.817</b>   | <b>-95.079</b>             |           |
| <b>Materielle anlægsaktiver</b>                     |                            |  |  |                            | <b>12</b> |
|   |                            |  | <b>Andre anlæg,<br/>driftsmateriel<br/>og inventar</b> | <b>Lejede<br/>lokaler</b>  |           |
| Kostpris 1. juli 2020.....                          |                            |  | 265.101  | 264.805                    |           |
| Tilgang.....  |                            |  | 0  | 0                          |           |
| Afgang.....   |                            |  | 0  | 0                          |           |
| <b>Kostpris 30. juni 2021.....</b>                  |                            |  | <b>265.101</b>   | <b>264.805</b>             |           |
| Afskrivninger 1. juli 2020.....                     |                            |  | 210.474  | 187.344                    |           |
| Årets afskrivninger .....                           |                            |  | 20.990   | 15.755                     |           |
| <b>Afskrivninger 30. juni 2021.....</b>             |                            |  | <b>231.464</b>   | <b>203.099</b>             |           |
| <b>Regnskabsmæssig værdi 30. juni 2021.....</b>     |                            |  | <b>33.637</b>  | <b>61.706</b>              |           |

## NOTER

|  | 2021<br>kr.      | 2020<br>kr.      | Note      |
|--|------------------|------------------|-----------|
| <b>Andre tilgodehavender</b>   |                  |                  | <b>13</b> |
| Moms og afgifter.....  | 152.464          | 77.899           |           |
| Omkostningsgodtgørelse COVID-19.....   | 30.992           | 72.000           |           |
|  | <b>183.456</b>   | <b>149.899</b>   |           |
| <b>Periodeafgrænsningsposter</b>   |                  |                  | <b>14</b> |
| Forudbetalte omkostninger kommende sæson.....  | 154.685          | 49.585           |           |
| Forudbetalte lønninger kommende sæson.....   | 0                | 30.000           |           |
|  | <b>154.685</b>   | <b>79.585</b>    |           |
| <b>Indestående i pengeinstitutter</b>  |                  |                  | <b>15</b> |
| Driftskonto, Spar Nord Bank.....   | 1.293.429        | 2.600.848        |           |
| Salgskonto, Spar Nord Bank.....  | 707.141          | 247.663          |           |
| Jutlander bank.....  | 749.661          | 0                |           |
|  | <b>2.750.231</b> | <b>2.848.511</b> |           |
| <b>Anden gæld</b>  |                  |                  | <b>16</b> |
| A-skat og AM-bidrag.....   | 1.221            | 228.735          |           |
| ATP og sociale udgifter.....   | 5.964            | 5.396            |           |
| Feriepengeforpligtelse.....  | 79.345           | 96.099           |           |
| Beskattede feriepenge.....   | 3.032            | 22.191           |           |
| Tilbagebetaling af tilskud.....  | 11.575           | 0                |           |
|  | <b>101.137</b>   | <b>352.421</b>   |           |
| <b>Periodeafgrænsningsposter</b>   |                  |                  | <b>17</b> |
| Driftstilskud kommende sæson.....  | 50.000           | 847.999          |           |
| Entrébilletter/teaterkort kommende sæson.....  | 25.200           | 45.508           |           |
| Gavekort.....  | 14.025           | 14.330           |           |
|  | <b>89.225</b>    | <b>907.837</b>   |           |
| <b>Eventualposter mv.</b>  |                  |                  | <b>18</b> |
| Der er indgået huslejeaftale med Mariagerfjord Kommune med en årlig husleje på 171 tkr. Lejeaftalen er indgået pr. 15. januar 2014 med 1 års opsigelsesvarsel fra lejer. |                  |                  |           |
| <b>Pantsætninger og sikkerhedsstillelser</b>   |                  |                  | <b>19</b> |
| Institutionen har ingen sikkerhedsstillelser.  |                  |                  |           |
| <b>Særlige poster</b>  |                  |                  | <b>20</b> |
| Der har i regnskabsåret modtaget Covid-19 kompensationsbeløb på i alt 1.328 tkr.   |                  |                  |           |

## NOTER

## Note

**Usikkerhed ved indregning og måling**

21

Teateret har i 2020/2021 modtaget ekstraordinært tilskud fra Kulturministeriet som følge af COVID-19 med brutto t.kr. 1.328, hvor endelig afrapportering og dermed godkendelse af den underliggende aktivitet først sker efter statusdag. Ved regnskabsaflæggelsen er der foretaget estimat for en forventet tilbagebetaling, som skønsmæssigt er indregnet med t.kr. 12, hvorved der i årsregnskabet er indregnet 1.316 t.kr. som en nettoindtægt. Det er ledelsens vurdering, at det regnskabsmæssige skøn er retvisende, men at der knytter sig en naturlig usikkerhed i forhold til den endelige slutrapportering.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Det skal bemærkes, at regnskabet på enkelte punkter afviger fra bekendtgørelse om regnskab og revision for tilskudsmodtagere, som modtager tilskud fra Kulturministeriet i henhold til Teaterloven, herunder krav om indtægter og lønspecifikation er ikke opfyldt.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde teatret, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå teatret, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning eller måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Ændring i anvendt regnskabspraksis

- Institutionen har ikke tidligere indregnet aktuel og udskudt skat. Praksis ændres til, at der indregnes aktuel og udskudt skat.

Årsagen til ændringen er, at virksomheden er blevet en skattepligtigt institution.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Indtægter

Indtægter fra salg af billetter mv. indgår efter faktureringsprincippet, og der foretages periodisering af årskort.

### Tilskud

Tilskud indtægtsføres med det, der vedrører regnskabsåret.

### Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger består af omkostninger til scenografi, turné, køb af gæstespil mv.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til institutionens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Finansielle indtægter og omkostninger

Under finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger.

### Ekstraordinære poster

Ekstraordinære poster indeholder regnskabsposter af sekundær karakter, herunder indtægter samt udgifter tilhørende forrige sæsoner.

### Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og foskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på direkte på egenkapitalen.

## BALANCEN

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver værdiansættes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af den skønnede restværdi efter afsluttet brugstid.

|  | Brugstid | Restværdi |
|--|----------|-----------|
| Indretning lejede lokaler.....               | 5-8 år   | 0 %       |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar..... | 5-8 år   | 0 %       |

Småanskaffelser med en kostpris på under 30.000 kr. pr. enhed (14.100 kr. i 2020) indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikation af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved normal afskrivning. Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.

### Finansielle anlægsaktiver

Deposita omfatter huslejedeposita, som indregnes og måles til kostpris. Der afskrives ikke på deposita.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender værdiansættes til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

### Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante bankindeståender.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdi af aktiver.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening, eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efter-følgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter under passiver omfatter tilskud samt billetindtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt værdiansættes til nominel værdi.

## SUPPLERENDE BERETNING

### Nøgletal til brug for kulturministeriet

Opgørelse af antal forestillinger, andre aktiviteter, besøgende mv.

### Scenekunstneriske forestillinger, opførelser og publikum

|                                | Produktion/forestilling<br>(titel) | Antal opførelser |       | Antal publikum |       |
|--------------------------------|------------------------------------|------------------|-------|----------------|-------|
|                                |                                    | Lokale           | Turné | Lokale         | Turné |
| Egenproduktion:                | CAFÉ BERNINA                       | 7                |       | 126            |       |
|                                | BASKERVILLE                        | 26               |       | 1.040          |       |
|                                | HJEM KÆRE HJEM                     |                  |       |                |       |
|                                | ALT SKAL VÆK                       | 14               |       | 521            |       |
| Turneforestillinger            | GREVENS FEJDE                      |                  | 16    |                | 1.880 |
|                                |                                    |                  |       |                |       |
| Gæstespil (indkøbt af teatret) | DRIVING MILES                      |                  |       |                |       |
|                                | MØDRE                              | 1                |       | 27             |       |
|                                | KOLDT OM FØDDERNE                  | 1                |       | 41             |       |
|                                | ANNAS VERDEN                       | 1                |       | 60             |       |
|                                | SVÆRDET I STENEN                   | 1                |       | 47             |       |
|                                | PÅ SPORET AF JULEN                 | 4                |       | 175            |       |
|                                | AKTIVISTERNE                       |                  |       |                |       |
|                                | SIGURD FORTÆLLER                   |                  |       |                |       |
| Total                          |                                    | 55               | 16    | 2.037          | 1.880 |

### Belægningsprocenter - antal lokalt spillede på egen stationær scene (ikke-gratis forestillinger)

#### CORONA AFLYSNINGER

| Forestillinger     | Antal opførelser | Inviterede publikum | Betalende publikum | Antal pladser i alt | Sædebelægning | Værdibelægning |
|--------------------|------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---------------|----------------|
| CAFÉ BERNINA       | 7                | 14                  | 112                | 420                 | 30%           | 27%            |
| BASKERVILLE        | 26               | 78                  | 962                | 1.170               | 89%           | 82%            |
| HJEM KÆRE HJEM     | -                | -                   | -                  | -                   | 0%            | 0%             |
| ALT SKAL VÆK       | 14               | 48                  | 473                | 630                 | 83%           | 75%            |
| DRIVING MILES      | -                | -                   | -                  | -                   | 0%            | 0%             |
| MØDRE              | 1                | 1                   | 26                 | 60                  | 45%           | 43%            |
| KOLDT OM FØDDERNE  | 1                | 4                   | 37                 | 45                  | 91%           | 82%            |
| ANNAS VERDEN       | 1                | -                   | 60                 | 60                  | 100%          | 100%           |
| SVÆRDET I STENEN   | 1                | 4                   | 43                 | 80                  | 59%           | 54%            |
| PÅ SPORET AF JULEN | 4                | -                   | 175                | 180                 | 97%           | 97%            |
| AKTIVISTERNE       | -                | -                   | -                  | -                   | 0%            | 0%             |
| SIGURD FORTÆLLER   | -                | -                   | -                  | -                   | 0%            | 0%             |
|                    | 55               | 149                 | 1.888              | 3.300               | 62%           | 57%            |



## SUPPLERENDE BERETNING

### Økonomiske nøgletal

#### Omsætningsfordeling i kr. og procent af samlet beløb

|  | Sæson 2020/21    |            | Sæson 2019/20    |            |
|--|------------------|------------|------------------|------------|
|  | Kr.              | %          | Kr.              | %          |
| <b>Egenomsætning i alt</b>                               | <b>629.207</b>   | <b>16%</b> | <b>1.235.144</b> | <b>27%</b> |
| <i>Salg af forestillinger</i>                            | 133.998          | 21%        | 356.810          | 29%        |
| <i>Entreindtægter</i>                                    | 225.049          | 36%        | 490.276          | 40%        |
| <i>Indtægt på øvrige aktiviteter</i>                     | 71.756           | 11%        | 73.852           | 6%         |
| <i>Statslige tilskud (excl. driftstilskud)</i>           | 167.412          | 27%        | 184.206          | 15%        |
| <i>Kommunale tilskud (excl. driftstilskud)</i>           |                  | 0%         |                  | 0%         |
| <i>Private sponsorer, fonde o. lign.</i>                 | 30.992           | 5%         | 130.000          | 11%        |
| <b>Offentlige driftstilskud i alt</b>                    | <b>3.413.075</b> | <b>84%</b> | <b>3.355.798</b> | <b>73%</b> |
| <i>Kommunalt driftstilskud (jf. egnsteateraftale)</i>    | 2.007.000        | 59%        | 1.967.500        | 59%        |
| <i>Særligt statsligt tilskud (det tidl. amtstilskud)</i> | 1.406.075        | 41%        | 1.388.298        | 41%        |
| <b>Omsætning i alt</b>                                   | <b>4.042.282</b> |            | <b>4.590.942</b> |            |

#### Omkostningsfordeling i kr. og procent af samlet beløb

|   | Sæson 2020/21    |     | Sæson 2019/20    |     |
|---|------------------|-----|------------------|-----|
|   | Kr.              | %   | Kr.              | %   |
| <i>Husleje</i>                                    | 178.003          | 4%  | 178.542          | 4%  |
| <i>Produktion</i>                                 | 662.786          | 14% | 664.638          | 16% |
| <i>Turnéomkostninger</i>                          | 0                | 0%  | 0                | 0%  |
| <i>Løn (faste og eksterne)</i>                    | 2.941.083        | 63% | 2.872.019        | 67% |
| <i>Øvrige omkostninger</i>                        | 861.065          | 19% | 546.242          | 13% |
| <b>Omkostninger i alt</b>                         | <b>4.642.937</b> |     | <b>4.261.441</b> |     |
| <b>Resultat før ekstraordinære poster og skat</b> | <b>-600.655</b>  |     | <b>329.501</b>   |     |

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Susanne Sangill Pedersen

Direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-602991284917

IP: 188.176.xxx.xxx

2021-10-26 11:35:24 UTC

NEM ID 

## Gitte Skytte Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-773441457038

IP: 80.62.xxx.xxx

2021-10-26 11:49:48 UTC

NEM ID 

## Allan Peter Woods

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-656419158734

IP: 91.144.xxx.xxx

2021-10-26 12:30:30 UTC

NEM ID 

## Jane Grøn

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-315772048410

IP: 83.90.xxx.xxx

2021-10-26 13:07:17 UTC

NEM ID 

## Jørgen Richard Trap

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-207855442984

IP: 188.176.xxx.xxx

2021-10-26 13:42:42 UTC

NEM ID 

## Marianne Lykke Ladefoged

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-376314124944

IP: 85.191.xxx.xxx

2021-10-26 16:51:12 UTC

NEM ID 

## Niels Kristian Mølgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-747627794492

IP: 2.104.xxx.xxx

2021-10-27 15:04:46 UTC

NEM ID 

## Ole Bent Larsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-816861753929

IP: 188.176.xxx.xxx

2021-10-28 14:53:19 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: I0K6W-NIZ7C-GI3JJ-MTZIC-3I8Z-OMXPG

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Maj Lise Rosendahl

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-735048627155

IP: 185.107.xxx.xxx

2021-10-30 17:40:48 UTC

NEM ID 

## Christian Brasholt Larsen

Statsautoriseret revisor

Serienummer: CVR:20222670-RID:1265280530937

IP: 77.243.xxx.xxx

2021-10-30 20:30:58 UTC

NEM ID 

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>